



# panelsan

YATIRIMCI SUNUMU | EYLÜL 2024

[www.panelsan.com](http://www.panelsan.com)



panelsantr



panelsan



# Bir Bakışta Panelsan

Çatı ve cephe için  
PUR – PIR, mineral yün ve  
EPS dolgulu\* **yalıtlımlı**  
**sandviç paneller**

ile EPS yalıtım  
levhaları, özel ölçü  
blok ve enjeksiyon  
kalıp ürünleri

## 2004 Kuruluş

Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde  
142.540 m<sup>2</sup> toplam fabrika alanı içinde 26.540  
m<sup>2</sup> kapalı alana sahip üretim tesisleri ile  
İstanbul ve İzmir'de irtibat ofisleri

Asya, Avrupa ve Afrika kıtasında 30'dan fazla ülkeye  
**ihracat**

Yurtiçi ve Yurtdışında **Büyüme Stratejisi**

Globalde geçerli

**FM Global Sertifikalı ve TSE**

Uygunluk Beyanına Sahip Ürün Gamı

**Katma Değerli Ürünlerle**

Sürekli Verimlilik Artışı

2016'dan beri aralıksız

**ISO İkinci 500 listesinde**

*( 2022 yılından 2023 yılına 155 basamak birden  
yükselerek 194. sıraya yerleşmiştir. )*

Isı yalıtımı, hava geçirimsizliği, hijyen,  
terleme, güvenlik, estetik, yangına  
dayanıklılık gibi tüm ihtiyaçlara cevap  
verecek profil ve ürün gamına sahip

**30.06.2024 itibariyle\*\***

**1.160,61 M TL**  
Hasılat

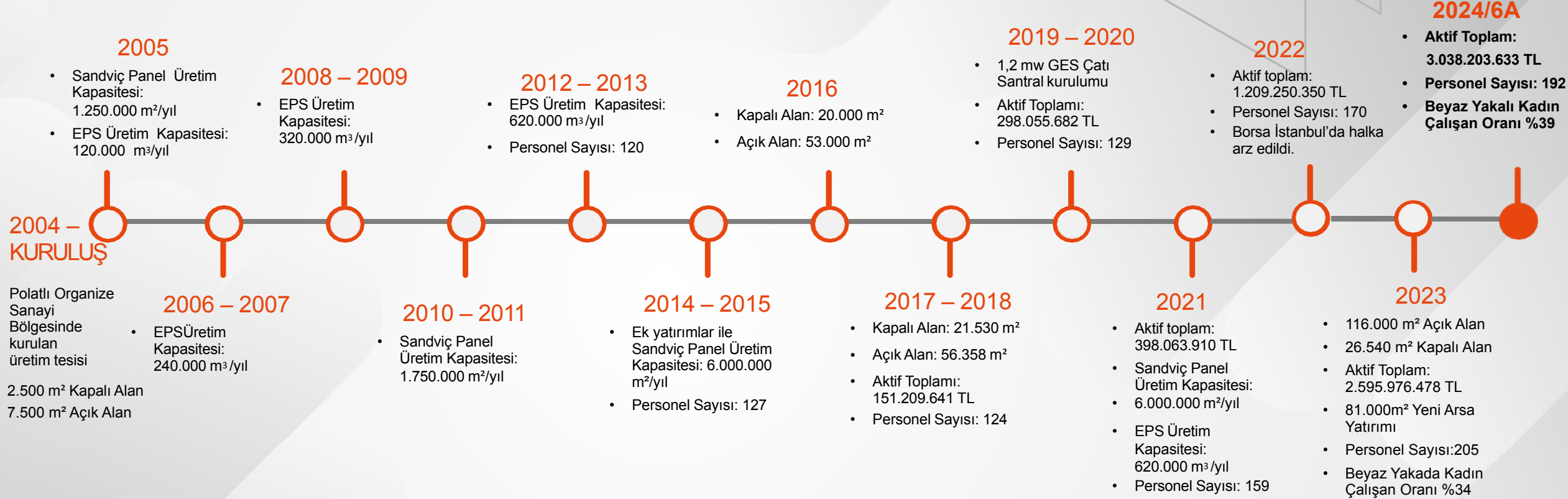
**%13,34**  
FAVÖK Marjı

**%3,91**  
Net Kar Marjı

**45,38 M TL**  
Net Kar



# Tarihçe





# Üretim Tesisleri Ofisler ve AR-GE Merkezi

142.540 m<sup>2</sup>

Toplam Fabrika Alanı

26.540 m<sup>2</sup>

Toplam Kapalı Alan\*

116.000 m<sup>2</sup> Toplam Açık Alanı

\*Devam eden 5.000 m2 yeni fabrika inşaatımızla birlikte 26.540 m2 kapalı alana ulaştık.

300 m<sup>2</sup>

Toplam Alan

120 m<sup>2</sup>

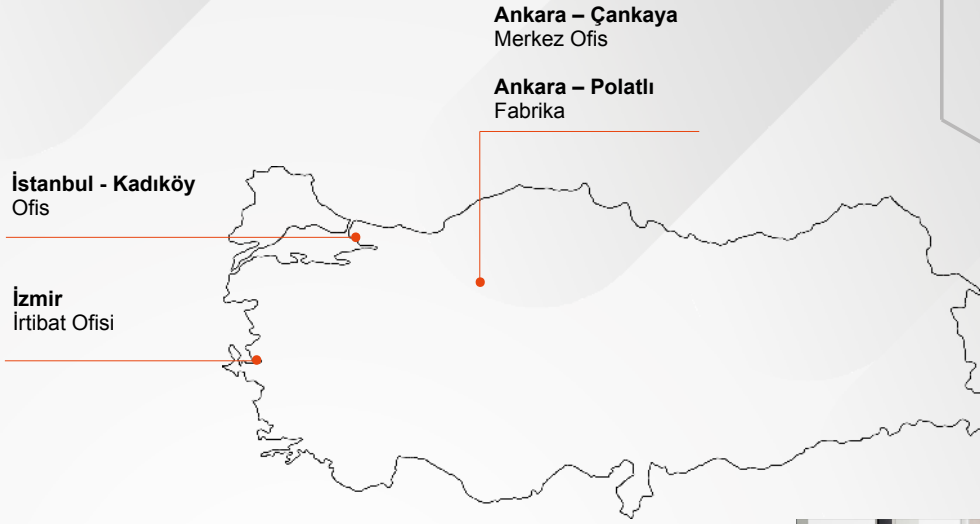
Ofis Alanları

120 m<sup>2</sup>

Prototip  
Laboratuvar Alanı

7 adet

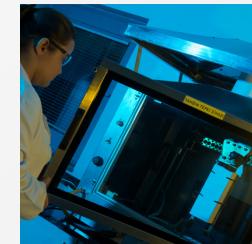
Tamamlanan Proje



## AR-GE Merkezi

Merkezimiz kadrosunda yer alan uzman personelimiz, üniversite ve sanayi iş birlikleri kapsamında yer alan ulusal-uluslararası destek projeleri yürütmek için antlaşmaları gerçekleştirmekte ve yürütmekte oldukları projeler ile global çerçevede marka değerimizi devamlı yükseltmektedirler.

Ar-Ge merkezimizin sürdürülebilirlik çalışmaları odağında Eskişehir Teknik Üniversitesi ile yürüttüğü TÜBİTAK 1505 Projesi üniversite-sanayi işbirliği kapsamında onaylanmıştır.





# Ürünler: Cephe Panelleri

**Pannelsan'dan Türkiye'de bir ilk daha** Pannelsan, sektöre yeni bir soluk getiren Diamond Paneli sektörün beğenisine sundu.



## PUR / PIR Dolgulu

- Sinus Formlu Gizli Vidalı Panel
- Yarı Sinus Formlu Gizli Vidalı Panel
- Matrix Serisi Gizli Vidalı Panel
- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel
- Soğuk Oda Paneli
- Polyiso
- Diamond Cephe Paneli

## Taşyünü Dolgulu

- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel
- Akustik Paneli

## EPS Dolgulu

- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel



 **panelsan**



# Ürünler: Çatı Panelleri

**Türkiye’de ilk ve ödüllü**  
olan FM belgeli **gizli vidalı çatı paneli**, **GES sistemleriyle** uyumlu formuyla endüstriyel yapıların çatı kaplamaları için özel çözümler sunmakta



## PUR / PIR Dolgulu

- Sinus Formlu Gizli Vidalı Panel
- Yarı Sinus Formlu Gizli Vidalı Panel
- Matrix Serisi Gizli Vidalı Panel
- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel
- Soğuk Oda Paneli
- Trapez



## Taşyünü Dolgulu

- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel
- Akustik Paneli

## EPS Dolgulu

- Gizli Vidalı Panel
- Dıştan Vidalı Panel

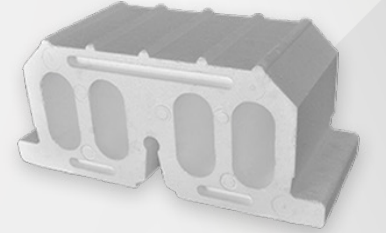


## Ürünler: EPS Ürünler – Yalıtım Grubu

**%100 geri dönüşümlü**  
bir malzeme olan EPS, diğer yalıtım  
malzemelerine kıyasla  
**%20 daha fazla**  
**verimlilik sağlar.**

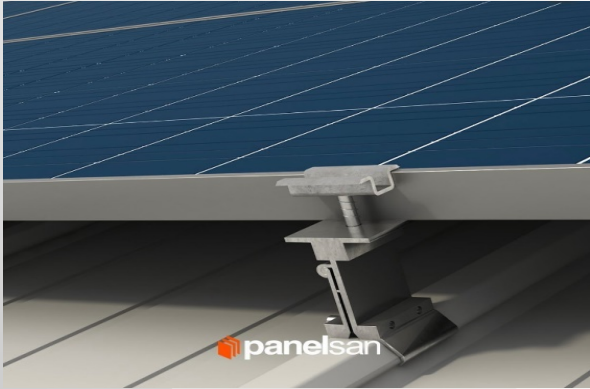
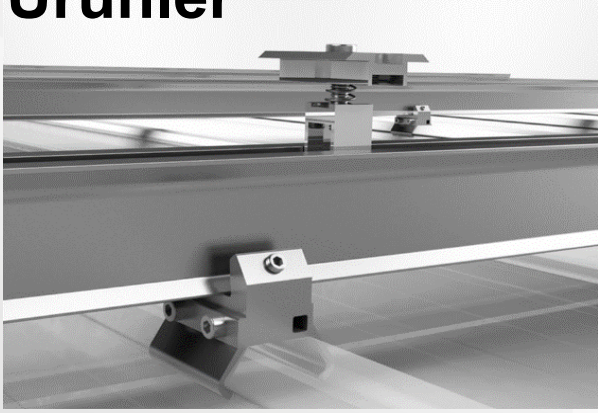
Ekonomik ve fonksiyonel bir ürün  
olan EPS, kullanım sahasına göre  
istenilen şekilde, ihtiyaca yönelik  
üretilerek binalara yenilikçi yalıtım  
çözümleri üretir.

- PANPOR Beyaz
- PANPOR Karbonlu
- PANBOARD
- EPS Blok
- PANDECK 1
- PANDECK 2
- PANPALET
- PANBOX
- DECOPA
- GEOFOAM
- ENJEKSİYON ÜRÜNLER

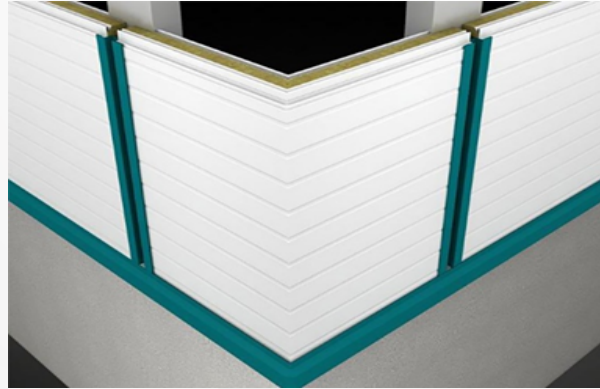
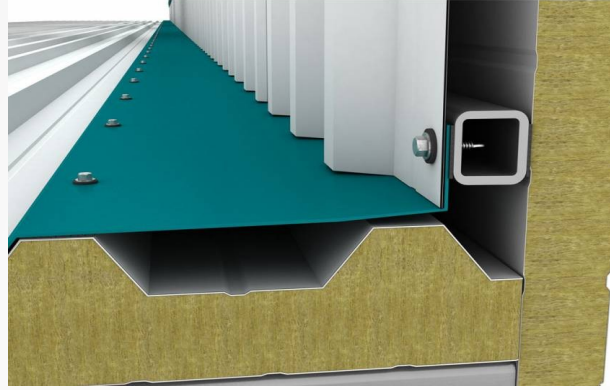




## Ürünler: Tamamlayıcı Ürünler



Solar sistemi için özel bağlantı aparatları, fotovoltaik bağlantı, montaj aparatı, köşe panelleri, sistem detayları ve mantolama, ısı levhalarıyla yapılar için akıllı çözümler sunmaktadır.



- Özel Bağlantı Aparatı
- Sistem Detayları
- Polikarbon Levha
- Köşe Paneli PUR - PIR Yalıtımlı
- Köşe Paneli Taşyünü Yalıtımlı

Pannelsan, **kendi bünyesinde geliştirdiği, gizli vidalı çatı paneline özel profilsiz solar bağlantı aparatıyla** GES sistemlerinin çatı panellerinize zarar vermeden kurulumunu sağlıyor.

Profilsiz Solar Bağlantı Aparatı, çatı panelleri üzerine GES sisteminin montajını çift kilitli bir sistemle gerçekleştirir.

Standart montaj tekniklerinin dışına çıkılan bu yeni teknolojiyle montaj kolaylığı sağlanmakta ve daha mukavemetli sistemler elde edilmektedir.



## Satış Kanalları

**700'den fazla müşteriye**  
dört farklı kanaldan olmak üzere  
doğrudan ve çözüm ortakları  
aracılığıyla satış

01

### Yatırımcılar (Müşteriler)

Yatırım kararı alan kamu veya özel şirketlerin kendileri için kuracağı fabrika, tesis, depolama alanı, vb. endüstriyel projeler ile hastane, alışveriş merkezi, enerji santrali vb projeler için yapılan üretim ve satışlardan oluşmaktadır. Ağırlıklı olarak sandviç panel satışları yapılmaktadır.

02

### Yüklenici Firmalar

Kamu veya özel endüstriyel projeleri gerçekleştirecek yüklenici firmaların üstlendiği projelerin ihtiyaçları doğrultusunda yapılan üretim ve satışlardan oluşmaktadır. Ağırlıklı olarak sandviç panel satışları yapılmaktadır.

03

### Çözüm Ortağı Satışları

Ülke genelinde faaliyet gösteren yapı malzemeleri ve projelendirme konusunda uzman çözüm ortakları aracılığı ile yapılan satışlardan oluşmakta olup, hem sandviç panel hem de Eps levha satışları yapılmaktadır.

04

### Prefabrik ve Soğuk Hava Deposu Üretimi

Yapan ülke genelindeki firmaların üstlendiği projelerin ihtiyaçları doğrultusunda yapılan üretim ve satışlardan oluşmaktadır. Ağırlıklı sandviç panel satışları yapılmaktadır.



## Özet Finansal Tablolar



| M TL               | 2023/6A       | 2024/6A       |
|--------------------|---------------|---------------|
| Hasılat            | 1.809,49      | 1.160,61      |
| Brüt Kar           | 366,65        | 185,72        |
| Brüt Kar Marjı     | 20,26%        | 16,00%        |
| Esas Faaliyet Karı | 196,62        | 132,56        |
| FAVÖK              | 326,63        | 154,88        |
| <b>FAVÖK Marjı</b> | <b>18,05%</b> | <b>13,34%</b> |
| <b>Net Kar</b>     | <b>175,29</b> | <b>45,38</b>  |
| Net Kar Marjı      | 9,69%         | 3,91%         |

| M TL                                   | 2023/6A         | 2024/6A         |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar | 886,42          | 595,25          |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                 | <b>2.680,49</b> | <b>1.922,25</b> |
| <b>Duran Varlıklar</b>                 | <b>763,56</b>   | <b>1.115,95</b> |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                | <b>3.444,05</b> | <b>3.038,20</b> |
| Kısa Vadeli Fin. Borçlanmalar          | 92,70           | 78,04           |
| Ticari Borçlar                         | 1.037,53        | 612,14          |
| Uzun Vadeli Fin. Borçlanmalar          | 39,72           | 27,28           |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>            | <b>1.951,54</b> | <b>1.407,09</b> |
| Ödenmiş Sermaye                        | 75              | 75              |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>              | <b>1.492,51</b> | <b>1.631,11</b> |

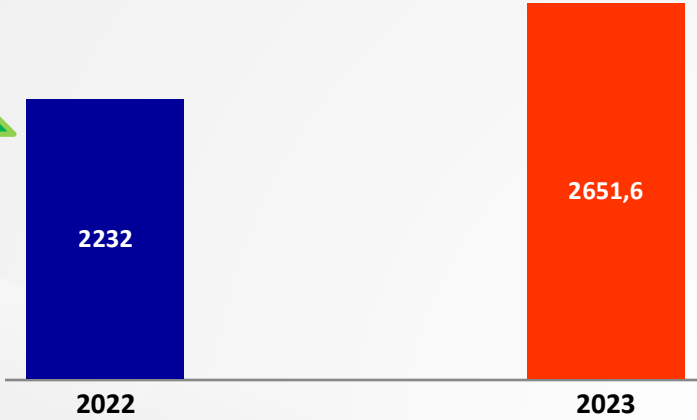
\*Finansal tablolar, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.



# Hasılat ve Karlılık Gelişimi

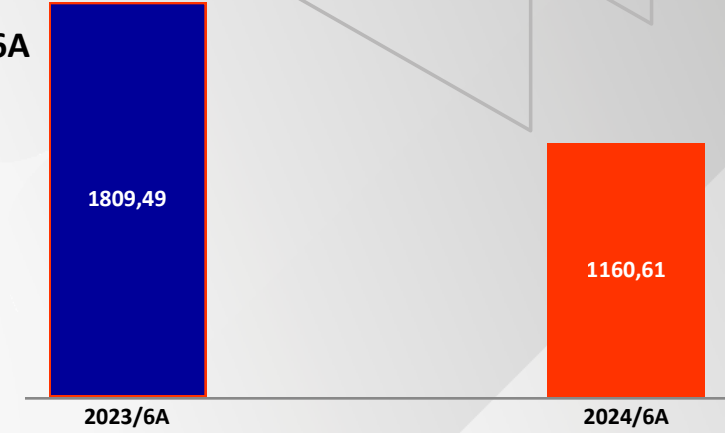
YILLIK HASILAT GELİŞİMİ (M TL)

2022-2023  
%19



HASILAT GELİŞİMİ (M TL)

2023/6A-2024/6A  
% 36

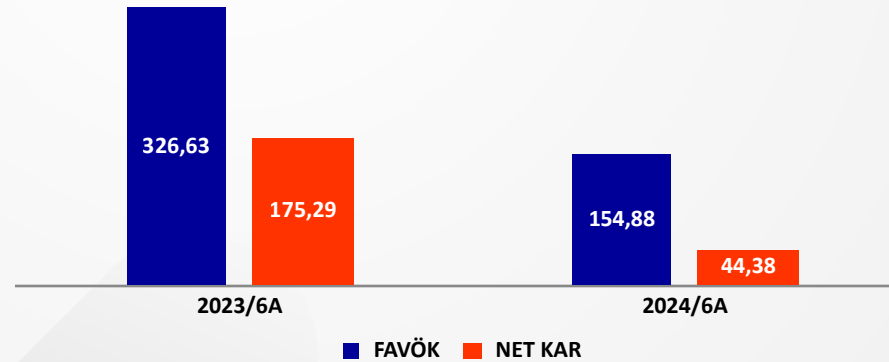


FAVÖK VE NET KAR DEĞİŞİMİ (M TL)

2023/6A-2024/6A

FAVÖK % 53

NET KAR % 75



■ FAVÖK ■ NET KAR

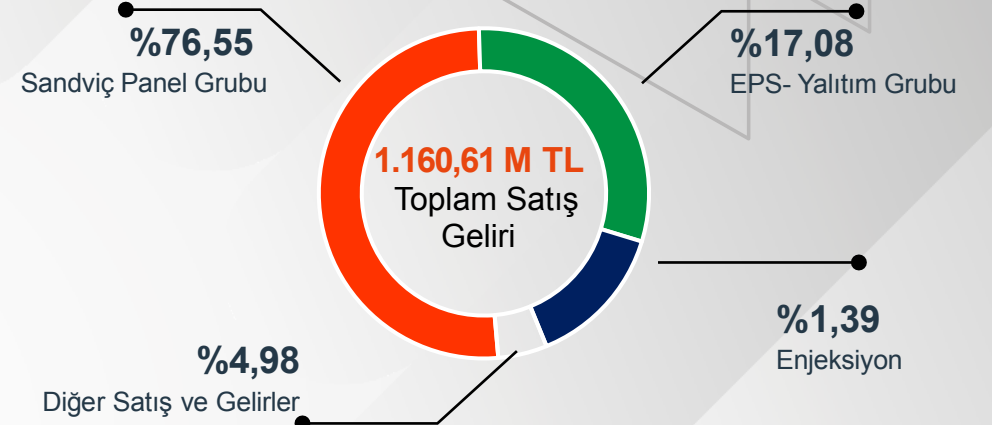


## Satışların Ürün Bazında Dağılımı ve Miktarsal Değişimler

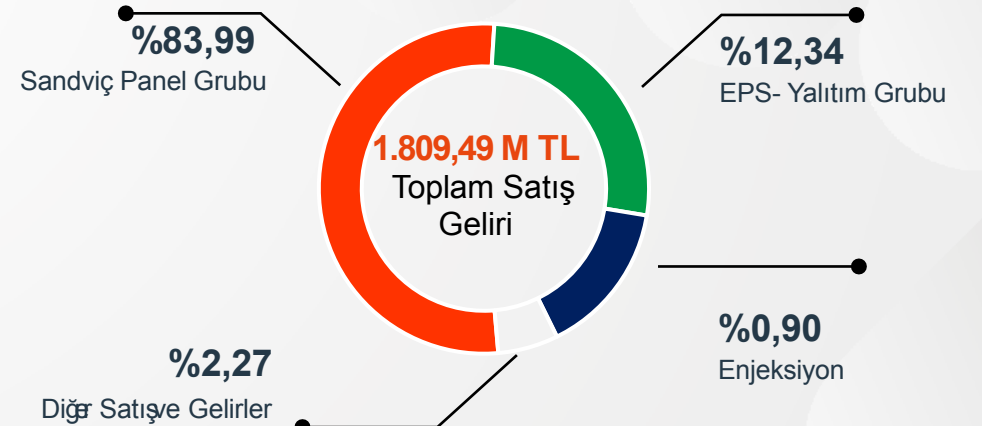
### 2023/6A - 2024/6A Miktarsal Değişim

- Enerji Verimliliği (EPS) Ürünlerinde %-10 Oranında Gerileme
- Enjeksiyon Ürünlerinde %22 Oranında Büyüme
- Panel Ürünlerinde %-33 Oranında Gerileme

### SATIŞLARIN ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMI (30.06.2024 İTİBARIYLA)



### SATIŞLARIN ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMI (30.06.2023 İTİBARIYLA)





## Kaynak ve Varlık Yapısı

**489,93 M TL**  
Net Nakit

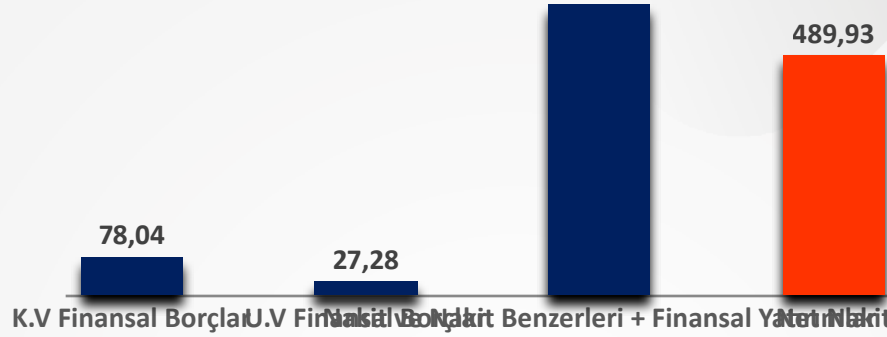
**154,88 M TL**  
FAVÖK

**1.631,11 M TL**  
Güçlü Özkaynak

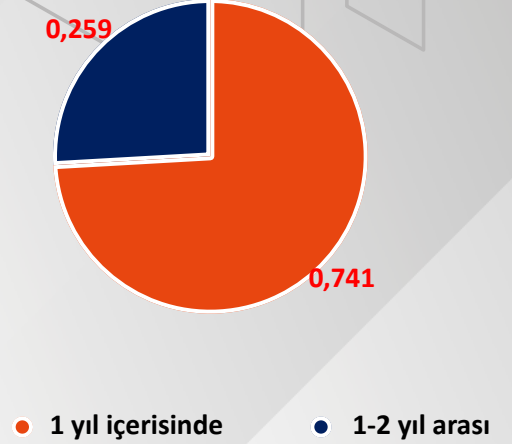
- > Güçlü **Nakit Pozisyon**
- > Kalıcı ve İstikrarlı Büyüyen **Özkaynak Yapısı**
- > Düşük **Finansal Borç**



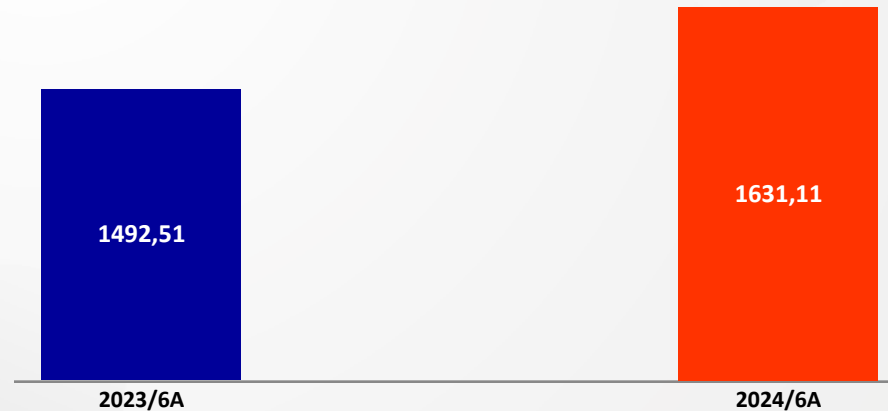
2024/6A itibariyle borç profili (M TL)



FİNANSAL  
BORÇLARIN 2024/6A  
İTİBARIYLA VADE  
DAĞILIMI (M TL)



ÖZKAYNAK DEĞİŞİMİ (M TL)



2024/6A verilerine göre şirketin 489,93 M TL Net Nakit Fazlası bulunmaktadır.



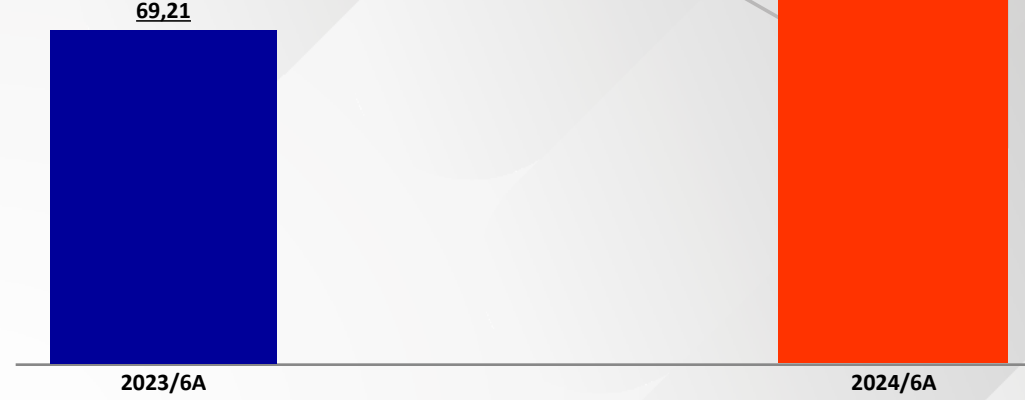
## İhracat ve Net Döviz Varlığı Pozisyonları

“ İhracat hedeflerimiz doğrultusunda,  
mevcut pazarlarımızı geliştirerek, yeni  
pazarlarda iş hacmimizi artırıyoruz. “

2023/6A-2024/6A  
%29



### İhracat Gelişimi (M TL)



|                                          | 30.06.2023           | 31.12.2023           |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Döviz cinsinden varlıklar                | 204.449.027          | 541.068.081          |
| Döviz cinsinden yükümlülükler            | (449.303.377)        | (701.710.078)        |
| <b>Net yabancı para pozisyonu</b>        | <b>(244.854.350)</b> | <b>(160.641.997)</b> |
| Türev enstrümanların net pozisyonu       | 96.837.290           | 199.828.159          |
| <b>Net yabancı para varlık pozisyonu</b> | <b>(148.017.060)</b> | <b>39.186.162</b>    |



## Sürdürülebilirlik Uygulamaları



### Sürdürülebilir Enerji ve Çevre Yönetimi Çabalarımız

- Sürdürülebilirlik serüvenimizin bir parçası olan **2023 Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporumuzun** Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative) **GRI rapor endeksi** Temel (Core) kriterlerine göre, sürdürülebilirlik ekibimiz tarafından hazırlık çalışmaları hızla devam etmektedir.
- **Sürdürülebilirlik hikayemizin** bir parçası olan Sürdürülebilirlik Raporumuzu tüm paydaşlarımızla **şeffaf** bir şekilde paylaşmayı hedefliyoruz.
- Kuruluşumuzda, **ISO 14064** Standardına uygun olarak sera gazı emisyonlarının hesaplanması, azaltılması ve raporlanması süreçlerini yürütüyoruz. Bu kapsamda, **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** olarak tanımlanan doğrudan sera gazı emisyonlarımızı hesaplamanın yanı sıra, **Kapsam 3** olarak ifade edilen dolaylı sera gazı emisyonlarının hesaplamalarını da gerçekleştiriyoruz.
- **Sürdürülebilirlik yaklaşımımız ve politikamız** doğrultusunda, Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTI) ile, kuruluşumuzun çevresel etkilerini azaltmayı, enerji verimliliğini artırmayı, doğal kaynakları korumayı ve atıkları azaltmayı hedefliyoruz. Bu hedefler doğrultusunda, farkındalığımızı artırarak, **karbon nötr hedefine** ulaşmak için yatırımlarımızı planlıyoruz.
- Geleceğe temiz bir çevre ve sürdürülebilir bir yaşam mirası bırakma amacıyla, atıkların minimize edilmesi, ayrıştırılması, geri kazanılması ve uygun şekilde bertaraf edilmesi çalışmalarını **Sıfır Atık Yönetim Sistemi** kapsamında gerçekleştiriyoruz.
- **Yenilenebilir Enerji Kullanımı ve GES Yatırımları:**
  - **Mevcut Durum:** Fabrikamızın çatısında bulunan Çatı GES panelleriyle, **2024** ikinci çeyrek verilerine göre, kullanılan enerjinin yaklaşık **%50'sini** çatı GES sistemimiz ile **sağladık**. 2024 yılı ikinci çeyrek içinde **836.923 kWh** GES enerji üretimi ile **364 tCO<sub>2</sub>e** (ton sera gazı) salınımının **önüne geçtik**.
  - **Gelecek Yatırım Planı:** Yeni Ankara fabrikamızın inşası devam ederken, tesislerimizin tamamlanmasıyla birlikte, tüm enerji ihtiyacını karşılayacak kapasitede güneş enerjisi sistemleri (GES) ile enerji üretimini hedefliyoruz.



## Sürdürülebilirlik Uygulamaları



## Enerji Verimliliği, Mali Etki ve Su Yönetimi

### Enerji Verimliliği ve Mali Etki

- **Enerji politikamız** doğrultusunda, üretim süreçlerimizde enerji tüketimimizi azaltmaya ve izlemeye yönelik Verimlilik Artırıcı Projelerimizi titizlikle yürüterek, işletmemizin her alanında sürekli iyileştirmeler sağlamak ve operasyonlarımızı daha etkin ve verimli hale getirmek için çeşitli stratejiler geliştiriyoruz.
- Enerji tasarruf potansiyellerimizi belirlemek ve artırmak amacıyla önemli tüketim noktalarını tespit ettiğimiz **enerji etüdü** çalışmalarını kararlılıkla ve etkin çözümler ile yürütüyoruz.
- Isı geri kazanımı ile ilgili yaptığımız iyileştirmeler sonucunda proseslerimizden çıkan atık ısıyı yeniden kullanarak günlük yaklaşık **3.300 kW** kazanç sağlıyoruz.

### Su Yönetimi ve Tasarrufu

- Su kaynaklarını etkili bir şekilde yönetmek ve korumak, küresel su krizinin üstesinden gelmek için sorumluluklarımızın bilincindeyiz. Tüm fabrika alanlarımızda **su tüketimimizi** takip ederek **enerji etüdü** çalışmalarımıza hız kazandırdık.
- Yeni fabrikamızda bulunan **yağmur suyu toplama sistemimizin** takibinin yapılması için altyapı hazırlıklarımız ve **teknolojik ekipman** yatırımlarımız devam etmektedir.
- Yağmur suyu toplama sistemimizle, su tüketimimizi daha da verimli hale getirdik. Yıllık ortalama **5.000 - 6.000 m<sup>3</sup>** su tasarrufu hedefliyoruz. Toplama sistemi ile **2024 yılı 2. çeyrekte 4.943 m<sup>3</sup>** su tasarrufu sağladık.

**Mali Avantajlar:** Sürdürülebilir uygulamaların benimsenmesiyle yapılan yatırımlarımız sayesinde enerji maliyetlerimizi belirgin bir biçimde azalacaktır. Bu azalma, kârlılıkta olumlu bir ivme oluşturacak ve dolayısıyla mali performansımızı güçlendirecektir. Bu sadece maddi kazançlarla sınırlı kalmayacak, aynı zamanda çevresel ve toplumsal faydaları da beraberinde getirecektir.



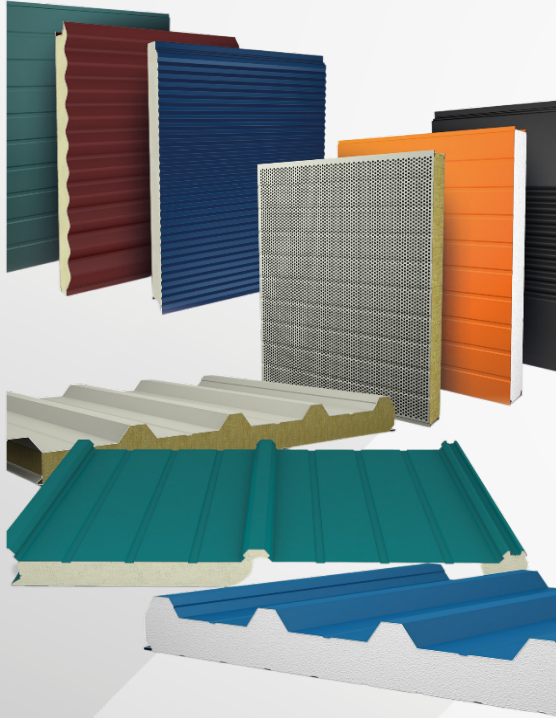
## Sürdürülebilirlik Uygulamaları



- Panelsan olarak, kadın çalışanların katılımını ve kariyer gelişimini teşvik ederek daha adil ve eşit bir iş ortamı oluşturmayı sağlıyoruz. Personel sayımız **192** kişi olup **beyaz yaka içinde kadın çalışan oranımız %39**'dir. Bu oranın artırılması ve kadın çalışanların daha fazla liderlik pozisyonuna yükselmesi için çeşitli destek programlarını takip ediyoruz.
- **Sürdürülebilirlik politikamız** doğrultusunda; çalışanlarımızı çevre bilincini artırmaya yönelik eğitimlerle destekleyerek, enerji ve suyun bilinçli tüketimini teşvik ediyoruz.
- **Atıkların ayrıştırılması ve doğal kaynakların yeniden kullanımı** gibi uygulamaları teşvik eden bir **kurum kültürü** oluşturarak, çevresel etkimizi azaltmaya yönelik kararlı adımlar atıyoruz. Bu çabalarımızın, hem iş yerimizde hem de toplumda çevresel farkındalığın artmasına katkı sağlamasını hedefliyoruz.
- Çevre üzerindeki etkimizi en aza indirmek, çalışan sağlığını ve yaşam kalitesini artırmak için **yenilikçi tasarım** ve üstün inşaat teknikleri ile çalışmalarımıza yeni fabrika binamızda çalışmalarımıza devam ediyoruz.
- Teknolojik makine yatırımlarımız ile yeni fabrika binamız için **Leed Yeşil Bina Sertifikasyonu** için çalışmalarımız devam etmektedir. Bu doğrultuda çevre dostu bina kriterlerini karşılayacak aksiyon planımızı uygulamaya devam ediyoruz.
- **Yeşil tedarik zinciri** uygulamaları kapsamında; tedarikçi seçimi ve yönetimi, ürün tasarımı, üretim süreçleri, ambalajlama, lojistik ve dağıtım gibi alanları kapsayarak tedarik zincirimizin tüm aşamalarında çevresel etkileri değerlendiriyoruz ve sürdürülebilirlik standartlarını yükseltme amacıyla stratejik yönelimler benimsiyoruz.
- **Lojistik yönetiminde sürdürülebilirlik** uygulamaları süreçlerimizde, doğa üzerindeki ekolojik ayak izimizi azaltmayı hedefleyen kurum kültürümüz ile, karbon ayak izi hesaplamalarımızı bu süreçte **entegre ederek** izliyor, raporluyor ve yönetiyoruz.
- Verimlilik optimizasyonu amacıyla **dijital dönüşümü** destekleyen sistem ve ekipman altyapımızı güçlendirdik. Üstün teknolojiye yaptığımız yatırımlarla, veri kaybını önleyen bir sistemle **süreçlerimizi geliştirdik**.



## Test ve Belgelendirme



- Panelsan, tescilli markaları, toplam kalite yönetimi anlayışı, uzman kadrosu ve ARGE çalışmalarıyla, sektörünün vizyon lideri konumundadır. Performansa dayalı test ve belgelendirmede ön saflarda yer alan ürünlerimiz; **FM Global, Ghost R, TSE, CE** sertifikalarına sahiptir.
- İş süreçlerimizi uluslararası düzeyde kontrol altında tutan ve ürün tasarımlarımızı geliştiren **TS EN 14509 Panel ve TS EN 13163 EPS** ürün standartları kapsamında üretimlerimizi gerçekleştiriyoruz. Paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini analiz ederek, uygun ürün ve hizmetler ile buluşmalarını sağlıyoruz.
- Uluslararası standartların tüm yönetim ve üretim süreçlerimizde karşılandığını **bağımsız üçüncü taraf denetimlerle** güvence altına alıyoruz.
- İşletmemiz, sürekli iyileştirme ve düzenleme yaklaşımlarını benimseyerek **5S ve Kaizen** yönetim anlayışlarını uygulamaktadır.
- **ISO 9001** Kalite Yönetim Sistemi ve **ISO 50001** Enerji Yönetim Sistemi denetimlerimizi **Entegre Yönetim Sistemleri** kapsamında başarı ile gerçekleştirdik.
- Ürün ve hizmet sunumlarımızın her aşamasında; **ISO 9001** Kalite Yönetim Sistemi, **ISO 14001** Çevre Yönetim Sistemi, **ISO 45001** İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve **ISO 50001** Enerji Yönetim Sistemini temel standartlar olarak ele alarak tek çatı altında toplayan **Entegre Yönetim Sistemimiz** ile faaliyetlerimizi yürütüyoruz.





## Yatırımlar



Kapasitenin artırılması sayesinde  
**üretimin, yurtiçi / yurtdışı  
satışların ve kar marjlarının  
artırılarak sürdürülebilirliği**  
sağlanacak.



### Ankara – Polatlı Fabrika Yatırımı

#### Yatırımın İçeriği

Ankara Polatlı'daki üretim tesisinde İtalyan menşeli Taş yünü/Poliüretan Kombi Sandviç Panel Hattı ve ilave çeşitli ek makine yatırımı büyük ölçüde tamamlanmıştır.

#### Tek Vardiya Üretim Kapasitesi:

- 650.000m<sup>2</sup> Taş yünü Panel
- 1.250.000m<sup>2</sup> Poliüretan Panel

#### 2023 yılı ikinci çeyreğinde

Makina & ekipman siparişi verilmiş olup, ön ödemesi yapılmıştır.

#### 2023 yılının son çeyreğinde

İlave fabrika inşaatı tamamlanmıştır.

#### 2024 yılında

Fabrika inşaatı ve makine & ekipman montajı tamamlanarak, deneme üretimlerine başlanacaktır. Akabinde ana üretime geçilmesi hedeflenmektedir.





## Yatırımlar



## Kazakistan Fabrika Yatırımı

### Yatırımın İçeriği

Kazakistan'da kurulacak üretim tesisinde İtalyan veya Güney Kore menşeli Taş yünü/ Poliüretan Kombi Sandviç Panel Hattı ve ilave çeşitli ek makine yatırımı planlanmakta

### Tek Vardiya Üretim Kapasitesi:

- 650.000m<sup>2</sup> Taş yünü Panel
- 1.250.000m<sup>2</sup> Poliüretan Panel

### 2024 yılında

Kazakistan Cumhuriyeti'nde kurulmuş olan Panelsan'ın %100 bağlı ortaklığı Panelsan KZ Şirketi'nin yine Kazakistan Cumhuriyeti'ndeki YDA-Panelsan LLP şirketinin %49 oranındaki hissesini devralmasına ilişkin sözleşme taraflarca imzalanmıştır. Böylelikle yeni ortaklık YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. %51- Panelsan KZ %49 olarak kurulmuştur.

### Hedef

### 2025 yılının ikinci yarısında

Fabrika inşaatının tamamlanması ve makina & ekipman teslimatların yapılarak üretime başlanması hedeflenmektedir.



# Yatırımlar

## Yatırımın İçeriği

Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisimize bitişik konumda bulunan 81.000 m2'lik arsa yatırımı.

Arsa yatırımımız, mevcut tesislerimize bitişik konumu nedeniyle **büyüme hedeflerimizi destekleyecek stratejik bir konumda** yer almaktadır.

## ANKARA – Polatlı Arsa Yatırımı



# TEŞEKKÜRLER

